

Nâng cao chất lượng công tác của ban tổ chức

Một năm phấn đấu cải tiến công tác của ban tổ chức tỉnh ủy Hà Tây

Trần Hữu Trọng

Trưởng ban tổ chức tỉnh ủy Hà Tây

Đầu năm 1967, Ban tổ chức tỉnh ủy Hà Tây đã tổ chức nghiên cứu, học tập hai bài báo của đồng chí Lê Đức Thọ và của đồng chí Vũ Oanh về yêu cầu tu dưỡng của cán bộ tổ chức và về chức năng, nhiệm vụ của ban tổ chức, nhằm liên hệ kiểm điểm những ưu, khuyết điểm trong công tác của Ban, đề ra phương hướng và những biện pháp phấn đấu nâng cao chất lượng công tác của Ban.

Về mặt tu dưỡng của cán bộ tổ chức, việc học tập bài báo của đồng chí Lê Đức Thọ đã giúp chúng tôi nhận rõ nhược điểm của mình, xác định rõ mục tiêu và phương hướng phấn đấu nhằm củng cố lập trường quan điểm của Đảng, khắc phục những biểu hiện hữu khuynh trong quá trình quán triệt và vận dụng đường lối phương châm, nguyên tắc xây dựng Đảng

Trong năm qua, chúng tôi đã cố gắng phấn đấu nâng cao hơn nữa nhiệt tình công tác và ý thức trách nhiệm của cán bộ trong Ban, nắm vững, quán triệt và vận dụng tốt các chỉ thị, nghị quyết của Đảng về công tác xây dựng đảng, khắc phục có hiệu quả những biểu hiện hữu khuynh trong công tác như: ngại khó, sợ khổ, ít đi sâu tìm hiểu thực tiễn, ngại về công tác nơi cơ sở yếu, dè dặt trong việc đấu tranh nhằm xác lập vai trò lãnh đạo toàn diện và tuyệt đối của tổ chức đảng ở các cơ sở, ngại đấu tranh tư tưởng nội bộ nhằm làm rõ vấn đề sai đúng đối với cán bộ, đảng viên mắc sai lầm, thường kêu ca phàn nàn về sự thiếu quan tâm của các cấp ủy nhiều hơn là tự kiểm điểm nghiêm khắc về trách nhiệm tham mưu của cơ quan tổ chức và của cán bộ tổ chức.

Gắn chặt yêu cầu tu dưỡng và rèn luyện của cán bộ tổ chức với quá trình chỉ đạo công tác thực tiễn của Ban năm qua, chúng tôi đã làm được một số việc cụ thể sau đây:

1 - Chúng tôi đã cố gắng khắc phục bệnh qua loa, đại khái trong việc tổ chức cho cán bộ nghiên cứu, học tập các chỉ thị, nghị quyết của Trung ương và của Tỉnh ủy về công tác xây dựng đảng.

Đối với nghị quyết 136 và chỉ thị 146 của Trung ương về kiện toàn huyện ủy, đối với các nghị quyết 152, 153 của Trung ương và nghị quyết 31 của Hội đồng Chính phủ về công tác phụ vận và vấn đề cán bộ nữ... chúng tôi đều tổ chức nghiên cứu và học tập kỹ trong Ban, một mặt giúp đỡ nhau quán triệt đường lối, chính sách của Đảng, mặt khác dân chủ bàn luận xem Ban tổ chức cần vận dụng và thi hành các chỉ thị, nghị quyết đó như thế nào ở địa phương Hà Tây. Nhờ vậy, chúng tôi đã hiểu rõ hơn trách nhiệm của mình, đã đề nghị với tỉnh ủy chủ trương và biện pháp chấp hành các chỉ thị, nghị quyết nói trên, nâng cao từng bước tư tưởng, trình độ và sự hiểu biết của cán bộ tổ chức.

2 - Chúng tôi đã đi sâu chỉ đạo điếm để rút kinh nghiệm lãnh đạo chung và để thiết thực bồi dưỡng năng lực cho cán bộ. Vừa qua, chúng tôi đã tập trung cán bộ trong Ban chỉ đạo riêng một số mặt công tác cụ thể như: giải quyết cơ sở đảng nơi yếu, bố trí đội ngũ cốt cán ở cơ sở, học tập và vận dụng bảy bài học kinh nghiệm xây dựng cơ sở đảng do Trung ương tổng kết. Chúng tôi đã chỉ đạo tốt điếm Bích Hòa (cơ sở đảng ở đây 14 năm liền yếu, kém) qua đó giúp cho cán bộ trong Ban nắm được cách đánh giá tình hình cơ sở, cách phân tích nguyên nhân gây tình trạng yếu, kém và phương hướng biện pháp phục hồi cơ sở yếu.

3 - Gắn liền với chỉ đạo điếm là phương pháp bồi dưỡng cho cán bộ bằng cách sơ kết, tổng kết từng chuyên đề về xây dựng Đảng. Năm qua, chúng tôi đã sơ kết kinh nghiệm thi hành nghị quyết 70 của Tỉnh ủy về xây dựng cơ sở đảng trong nông thôn, về xây dựng cơ sở đảng

trong công, nông trường, xí nghiệp. Trước khi báo cáo với Tỉnh ủy và báo cáo chung với các huyện, chúng tôi đã mở rộng dân chủ để cán bộ trong Ban kiểm điểm công tác của Ban, góp ý kiến vào bản báo cáo chung, qua đó giúp cho cán bộ hiểu rõ thêm vấn đề. Đồng thời chúng tôi cũng quan tâm tổ chức cho cán bộ trong Ban tìm hiểu và học tập kính nghiệm của các loại điển hình trong tỉnh. Chúng tôi đã mời đại biểu của các cơ sở đảng (nơi từ khá tụt xuống kém, nơi từ yếu vươn lên khá, nơi có vấn đề về mặt tư tưởng, nơi có vấn đề về mặt tổ chức, nơi làm tốt công tác phát triển đảng viên, nơi đã chấm dứt được nạn chèn chèn...) đến báo cáo tại các hội nghị của Ban; những buổi báo cáo thực tế này đã giúp nâng cao nhận thức chung cho cán bộ trong Ban, tạo điều kiện cho chúng tôi kết hợp lý luận với thực tiễn, qua đó, càng quán triệt thêm phương châm, nguyên tắc xây dựng Đảng đã được ghi rõ trong các văn kiện của Trung ương và của Tỉnh ủy.

4 - Chúng tôi đã đặt vấn đề: muốn khắc phục có hiệu quả khuyết điểm đảng vụ đơn thuần, tổ chức đơn thuần, cán bộ tổ chức phải đi sâu học tập và nắm được nhiệm vụ chính trị chung của đảng bộ, phải đi vào các mặt hoạt động thực tiễn của đảng bộ, để có cơ sở suy nghĩ về các vấn đề có liên quan đến công tác cán bộ, công tác tổ chức, công tác xây dựng đảng. Trong phạm vi Tỉnh ủy cho phép, chúng tôi đã tích cực cử cán bộ tổ chức tham dự các hội nghị sơ kết, tổng kết các mặt hoạt động của tỉnh. Nhờ vậy, kiến thức chung của cán bộ tổ chức có được nâng cao thêm; cán bộ tổ chức hiểu rõ hơn trước phong trào chung trong tỉnh, hiểu được trình độ và năng lực cán bộ của từng ngành từng địa phương, và cũng qua đó, hiểu được công tác lãnh đạo của đảng bộ các cấp, các ngành. Tiến bộ này đã giúp cho cán bộ tổ chức nghiên cứu và đề xuất được nhiều ý kiến về xây dựng Đảng xác đáng và thiết thực hơn trước.

Trong quá trình học tập và nâng cao kiến thức chung việc mời các đồng chí thủ trưởng các ngành chuyên môn của tỉnh đến báo cáo

cho cán bộ tổ chức nghe về những vấn đề có liên quan đến đường lối, chính sách của Đảng, về tình hình quản lý kinh tế, quản lý khoa học kỹ thuật của địa phương... là rất bổ ích. Tuy nhiên, về mặt này, năm qua chúng tôi làm còn ít. Ngoài ra, việc tổ chức đọc và nghiên cứu sách báo của Đảng một cách thường xuyên và có kế hoạch, cũng có tác dụng nâng cao sự hiểu biết toàn diện của cán bộ tổ chức.

5 - Để làm tốt việc học tập và tu dưỡng của cán bộ trong Ban, một trong những cố gắng của chúng tôi là kết hợp mật thiết công tác chính trị, tư tưởng của Ban với sinh hoạt và công tác của chi bộ cơ quan Ban. Trước kia, chúng tôi nặng về hình thức Ban, nay chúng tôi dựa hẳn vào chi bộ để tiến hành việc học tập và công tác tư tưởng đối với cán bộ trong Ban, thông qua sinh hoạt, học tập phê bình và tự phê bình của chi bộ để tìm hiểu tâm tư, nguyện vọng, tư tưởng của cán bộ, động viên cán bộ giúp đỡ nhau nâng cao nhiệt tình công tác, giúp đỡ nhau học tập và nâng cao trình độ về mọi mặt. Gắn với yêu cầu công tác của Ban, gắn với yêu cầu tu dưỡng và rèn luyện của cán bộ tổ chức, tập thể chi bộ đã xây dựng phương hướng và kế hoạch phấn đấu "bốn tốt" như động viên tất cả đảng viên, cán bộ trong Ban, bao gồm cả các đồng chí thủ trưởng của Ban, nâng cao tinh thần trách nhiệm, ý thức tổ chức kỷ luật, tinh thần chủ động vượt khó, quyết tâm hoàn thành nhiệm vụ của Ban. Việc tổ chức chu đáo nơi ăn ở, và làm việc của Ban cũng tạo thêm điều kiện thuận lợi cho anh em học tập tốt và phấn đấu vươn lên.

Ngoài những công việc cụ thể nói trên chúng tôi còn cố gắng cử cán bộ của Ban theo các lớp học văn hóa tập trung của tỉnh, các lớp huấn luyện chính trị và nghiệp vụ của Trung ương (Phân hiệu Trường Nguyễn ái Quốc, trường nghiệp vụ của Ban tổ chức Trung ương). Tuy nhiên, về mặt này, chúng tôi làm còn được ít. Năm tới chúng tôi kiên quyết khắc phục tư tưởng "tiếc việc" để mạnh dạn cử được nhiều cán bộ đi học hơn nữa.

Đi đôi với quá trình tu dưỡng và rèn luyện của cán bộ, năm qua Ban tổ chức Hà Tây cũng tiến hành một số cải tiến về tổ chức bộ máy và lề lối làm việc, phát huy hơn nữa hiệu lực của bộ máy, nhằm khắc phục thêm một bước tình trạng bị động, sự vụ phân tán, tạo điều kiện cho công tác tổ chức bám sát hơn nữa phong trào chung và sự lãnh đạo của Tỉnh ủy.

Về mặt tổ chức bộ máy, ngoài việc thành lập thêm bộ phận trường nghiệp vụ của tỉnh với chức năng bồi dưỡng và đào tạo cán bộ tổ chức cho huyện, cho các ngành và cơ sở, chúng tôi đã dựa vào bản chế độ, chức trách do Ban tổ chức trung ương hướng dẫn để nghiên cứu, sắp xếp lại các bộ phận trong Ban và quy định rõ thêm trách nhiệm của một bộ phận. Chúng tôi một mặt xuất phát từ chức năng của ban tổ chức là cơ quan vừa có trách nhiệm làm tham mưu cho cấp ủy, vừa có trách nhiệm giúp cấp ủy chỉ đạo thực hiện các nghị quyết về công tác xây dựng đảng, mặt khác xuất phát từ yêu cầu lãnh đạo và chỉ đạo của cấp ủy trong thực tiễn, đề cải tiến sự Phân công trong Ban dựa trên nguyên tắc kết hợp mật thiết giữa chuyên và chung, vừa đi sâu nắm cơ sở, vừa hiểu cách làm ăn của huyện, vừa nắm đảng viên và chi bộ, vừa nắm cán bộ, tạo điều kiện thuận lợi cho các bộ phận của Ban tổ chức bám sát được công tác chung của cấp ủy. Chúng tôi đã thành lập các bộ phận sau đây:

1 - Nông thôn (có trách nhiệm nghiên cứu và theo dõi công tác xây dựng đảng trong các cơ sở nông nghiệp).

2 - Công, nông trường, xí nghiệp (có trách nhiệm nghiên cứu theo dõi công tác xây dựng đảng trong các cơ sở công nghiệp và hành chính sự nghiệp).

3 - Cán bộ (có trách nhiệm tổng hợp chung về công tác cán bộ và quản lý trực tiếp diện cán bộ do Tỉnh ủy giao).

4 - Bảo vệ Đảng.

5 - Văn phòng Ban.

Mỗi bộ phận đều có phân công một số đồng chí chịu trách nhiệm tổng hợp từng chuyên đề; còn văn phòng Ban tổng hợp tình hình chung. Vừa qua, với tổ chức và phân công trên đây, chúng tôi đã kịp thời đáp ứng được yêu cầu của Tỉnh ủy trong việc nắm tình hình Đảng và công tác xây dựng đảng của các lĩnh vực, trong việc chỉ đạo cụ thể công tác xây dựng Đảng đối với các đơn vị và các địa phương. Đồng thời cũng do cấu tạo tổ chức này cán bộ tổ chức có điều kiện đi sâu vào nhiệm vụ trung tâm của từng loại đồng bộ, qua đó hiểu rõ cán bộ hơn và gắn công tác xây dựng đảng với công tác chung chặt chẽ hơn. Trong thực tế, về mặt này, Ban tổ chức chúng tôi vẫn còn nhược điểm bị động, chưa thật sự nhìn xa, trông rộng, chưa thật sự chủ động nghiên cứu và xây dựng kế hoạch công tác lâu dài để kịp thời báo cáo và đề xuất các vấn đề với Tỉnh ủy.

Gắn với quá trình chấn chỉnh tổ chức, năm vừa qua, chúng tôi cũng phấn đấu sửa đổi lề lối làm việc của Ban, định kỳ sinh hoạt Ban một cách đều đặn, cố gắng xây dựng lịch công tác chung của Ban và riêng của bộ phận hàng quý, hàng tháng. Tiến bộ đáng chú ý về mặt cải tiến cách làm việc là chúng tôi đã thực hiện nghiêm chỉnh phương pháp chỉ đạo điểm và cố gắng kết hợp chỉ đạo riêng với lãnh đạo chung. Để chấp hành các nghị quyết của Trung ương về cuộc vận động xây dựng chỉ bộ và đảng bộ cơ sở "bốn tốt", huyện ủy "bốn tốt", tổ chức việc học tập và vận dụng bảy bài học kinh nghiệm xây dựng cơ sở đảng, chúng tôi đều đi vào nghiên cứu và làm trước một bước ở một số điểm, qua đó rút kinh nghiệm, rồi đề nghị với Tỉnh ủy mở rộng việc thực hiện ra các nơi khác. Nhờ xây dựng được nền nếp chỉ đạo điểm, nội dung công tác của Ban tổ chức Hà Tây, so với trước kia có phần cụ thể và thiết thực hơn; những kiến nghị của Ban đối với Tỉnh ủy và các ngành cũng có sức thuyết phục mạnh hơn.

Phát huy dân chủ tập thể trong mọi hoạt động của Ban cũng là mục tiêu cố gắng của chúng tôi. Năm vừa qua, trong quá trình cải tiến

cách làm việc của Ban, chúng tôi đã dựa vào bản hướng dẫn của Ban tổ chức trung ương cố gắng kết hợp nguyên tắc bàn bạc dân chủ với tinh thần cá nhân phụ trách, thường xuyên tranh thủ ý kiến đóng góp rộng rãi của cán bộ vào các mặt công tác của Ban, vì vậy, mặc dù tổ chức Ban theo chế độ thủ trưởng, chúng tôi vẫn phát huy được trí tuệ tập thể của cán bộ trong Ban, vẫn giúp đỡ lẫn nhau và học tập lẫn nhau trong công tác thực tiễn. Ngoài việc mở rộng dân chủ trong nội bộ Ban, chúng tôi cũng phấn đấu tranh thủ ý kiến của các ngành, các ban của Tỉnh ủy đối với công tác xây dựng đảng, cố gắng tiếp xúc và lắng nghe ý kiến của nhiều người, một mặt làm cho cán bộ các ngành, các ban của Đảng quan tâm hơn đến công tác xây dựng Đảng, mặt khác giúp cho công tác của Ban tổ chức được toàn diện và ít phạm sai lầm hơn

Qua một năm phấn đấu cải tiến công tác của Ban tổ chức Hà Tây theo tinh thần hai bài báo của đồng chí Lê Đức Thọ và đồng chí Vũ Oanh, chúng tôi đã đạt được một số tiến bộ nhất định. Tuy nhiên, về mặt tu dưỡng của cán bộ tổ chức, thời gian tới chúng tôi cũng tự thấy còn phải cố gắng rất nhiều để giúp đỡ nhau nâng cao hơn nữa nhiệt tình cách mạng, tinh thần chủ động, vượt khó khăn ý thức ham học hỏi, cầu tiến bộ, tác phong sâu sát, thiết thực.

Về mặt chỉ đạo thực hiện của Ban, thời gian tới, chúng tôi cũng tự thấy còn phải cố gắng rất nhiều, vươn lên thật thanh để khắc phục một số nhược điểm tồn tại từ lâu, chủ yếu là nhược điểm thiếu toàn diện: mới quan tâm đến khâu quản lý và đề bạt cán bộ, chưa quan tâm đầy đủ đến khâu đào tạo và bồi dưỡng cán bộ, một chú ý đến cơ sở đảng ở nông thôn, chưa chú ý đúng mức đến cơ sở đảng trong công, nông trường, xí nghiệp, còn nặng về kiểm tra truyền đạt chưa làm tốt việc nghiên cứu đúc rút kinh nghiệm, mới cố gắng phát huy vai trò của bản thân hệ thống tổ chức, chưa thật sự kết hợp và phối hợp tốt công tác của Ban tổ chức với công tác của các ngành đẩy mạnh xây dựng Đảng... Phấn đấu nhằm khắc phục những nhược điểm trên đây chính là phương hướng phấn đấu nâng cao chất lượng công tác của Ban tổ chức Hà Tây chúng tôi thời gian tới.

